

# MIÉRT ÉPPEN KAZAHSZTÁNBAN FEKTESSÜNK BE?

A kérdés költőinek tűnhet, hiszen ez év során már sok fórumon és média megjelenésben mutattuk be, miért pont Kazahsztánt gondoltuk lehetséges befektetési célszágnak. Az UBM hazai és a regionális piaci törekvéseiről már részletes tájékoztatást adtunk korábban is, így a közép-ázsiai piac kínálta bővülési, befektetési lehetőségeket tanulmányoztuk és minden szempontot figyelembe véve (takarmányipar helyzete, piaci lehetőségek, konkurencia, várható nyereség és megtérülés) az észak-afrikai, közel-keleti térséggel szemben **a közép-ázsiai régió látszott a leginkább megfelelőnek, ahol az UBM szakmai és kereskedelmi, üzemelési tudását a legkedvezőbbben tudjuk hasznosítani.**

Ez év februárjában elindulva, a közép-ázsiai régió lehetőségeit felmérve kiderült, hogy **a kazah állattenyésztés és takarmányipar várható növekedése, dinamizmusa kínálja a legtöbb lehetőséget az UBM Csoportnak.** Ezt a benyomásunkat erősítette, hogy Kazahsztán a közép-ázsiai térség legdinamikusabban fejlődő gazdasága, kiváló adottságokkal, nyitott és befogadó gondolkodásmóddal és a külföldi befektetések támogatásával. **A kazah mezőgazdaság, állattenyésztés és takarmányipar most igazi kihívás előtt áll,** amely biztosíthatja a korszerű és hatékony takarmányozási ismeretek átadásának, korszerű takarmánygyártó kapacitások kiépítésének, komplex takarmányipari szolgáltatásoknak az igényét.

Segíti a kölcsönös megértést az is, hogy **a kazah és a magyar gondolkodás nem áll távol egymástól,** amit a közös kipcsak múlt emlegetése is alátámaszt. Az UBM Csoport, amely a magyar tőzsdén is jegyzett cég, 28 éves takarmányipari tevékenysége és fejlődése lehetővé tette számunkra, hogy komplex fejlesztési projektekből, programokból gondolkodhassunk. Az UBM Magyarország vezető takarmányipari vállalata, a közép-európai régió jelentős szereplője a takarmány-alapanyag-kereskedelemben és a takarmánykeverék-gyártásban, és már a sertésstermelésben is elindultunk.

Az elmúlt üzleti évben 198,6 milliárd forint konszolidált árbevételért értünk el, amelyet 408 teljes munkaidős elkötelezett munkatársunk munkájának az eredménye és ez **megalapozta az exportpiacokon történő további fejlesztéseinket** is. A 2023-2024-es évben 1,7 millió tonna takarmány-alapanyagot értékesítettünk, és 809 ezer tonna takarmánykeveréket állítottunk elő. Termékeinket 19 országba értékesítettük, árbevételünk 54%-a exportpiacról



származik. Magyarországon 6, Szlovákiában, Romániában és Szerbiában 1-1 gyárunk van. Középtávú stratégiai terüvünk 1-1 új takarmánygyár építése Romániában és Szerbiában, valamint egy **komplex beruházás elindítása a számunkra új piacot jelentő Kazahsztánban.**

Ez év elejétől, rendszeresen visszatérve **tanulmányoztuk a kazahsztáni gazdasági helyzetet,** összegyűjtöttük a kazah állattenyésztés és takarmánygyártás adatait, szereplőit, és természetesen **sok céggel találkoztunk,** hogy potenciális vegyesvállalati partnereket keressünk. **Kilenc kormányzóságban (akimat) jártunk, hogy a befektetéseink céljára megfelelő helyszínt és üzleti partnereket találjunk.** Csak Kazahsztán méretének érzékeltesére annyit, hogy **közel harmincszor akkora területű, mint Magyarország** és a 17 kormányzóság legkisebbje is nagyobb, mint Magyarország. A területek és lehetőségek megismerése mellett a **kazah és magyar kormányzati szervek, intézmények támogatását, együttműködését, valamint a kazah kormányzóságok vállalkozásindítási támogatását is kerestük.**

Az **UBM tulajdonosai** minden információ és saját benyomásaik alapján **úgy döntöttek, hogy egy komplex beruházási projektet indítunk Kazahsztánban,** bár eredetileg „csak” egy takarmánygyár építését terveztük. Most **62 millió USD értékű beruházást** tervezünk, amely **180 új munkahely** létrehozására ad lehetőséget a 2025-2028-as beruházási időszakban. Ez a program egy 30.000 tonnás éves termelési kapacitású **premix gyár, modern laboratórium és oktatási központ** felépítéséből áll Almaty régióban összesen **27,5 millió USD beruházással,** valamint **három takarmánygyártó** üzemből, amelyek mindegyike évi 100.000 tonna termelést és 11,5 millió USD beruházást





tesz lehetővé Kostanay, Aqmola és Turkesztán régiókban. A kazah takarmánygyártó kapacitások megvalósítását és működtetését **kazah vegyesvállalati formában kívánjuk megvalósítani**, amelyhez a jövő év elején megkezdjük a cégek alapítását is.

Cégünk nemzetközi takarmánygyártási és takarmányalapanyag-kereskedelmi ismeretei komplex beruházási csomagban biztosítják a kazah takarmányipari szereplők takarmány alapanyag felhasználását, a tápláléértékében és önköltségében is optimalizált takarmányozás alkalmazását. A **modern és automatizált létesítmények képesek lesznek az intenzív és félintenzív állattenyésztés igényét kiszolgálni**, minden hasznosítási irányban, az állatok életkorának és a takarmánykeverék formájának megfelelően (dércés, granulált vagy morzsázott).

A **teljes szolgáltatási csomag**, amelyet partnereink számára tervezünk nyújtani, a központi képzésen túl, komplett laboratóriumi szervizszolgáltatást, keverék-takarmányok tápanyag- és közvetlen költség optimalizálást, műszaki és szakmai szolgáltatást, tanácsadást is tartalmazni fog. Természetesen készek leszünk támogatni ügyfeleink minőségbiztosítását és receptúráját, hogy megtalálják a gazdaságos optimumot gazdálkodásukhoz.

**Mindez reális és megvalósítható terv? A válasz egyértelműen igen**, hiszen alaposan **előkészített és átgondolt projekt mellett döntöttünk, amelyet kazah és magyar kormány is támogat**, és már találtunk is megfelelő kazah partnereket, akikkel ezt a nagyszabású jövőképet minden bizonnyal meg tudjuk valósítani.

A befektetési csomag közeljövőben történő indításához **megnyertük a kazah állam támogatását** is, amelyet Tokajev kazah elnök magyarországi látogatása alkalmával, november 20-án **aláírt Együttműködési Megállapodás is alátámaszt**, amelyben a kazah mezőgazdasági minisztérium és a kazah befektetési ügynökség támogatásáról biztosítja az UBM Csoport kazah befektetését. Ez az ünnepélyes alkalom adta az alkalmat arra is, hogy most részletesebben tájékoztassunk benneteket a projekt állásáról.

Természetesen a **feladatok zöme**, az eddig végzett munka és elért eredmények mellett is **hátravan**, ami igényli a további intenzív tevékenységünket, most már kibővítve az UBM cégcsoportban, a projekthez kapcsolódó kollégáink intenzív közreműködésével, és persze kazah team kialakításával is, amelyhez a térséget ismerő, angol és orosz nyelvet beszélő új kollégák alkalmazására is szükségünk lesz.

A **következő nagy feladatcsomag** a kazah állammal és a területi kormányzóságokkal, a konkrét támogatási formákat, kedvezményeket tartalmazó **Beruházási Megállapodás megkötése lesz**, amelyet jövő év márciusában tervezünk, ezzel „felgyorsítva” a kazah közigazgatás megszokott időigényét. Ennek rögzítése **adja meg a beruházási csomag tervezésének és finanszírozásának a reális kereteit**.

A jövő évben, a **projekt tényleges indításához számtalan feladatot kell megoldanunk**, amelyek kiterjednek az **UBM komplett takarmányozási koncepciójának a kidolgozására** (részletes piaci felmérések folytatása, a lehetséges partnerek premix és keveréktakarmány igényének a felmérésére, a kazah és exportpiaci értékesítési





lehetőségek részletes tisztázására. Természetesen a premix és keveréktakarmány üzemek technológiai-gyártási koncepciójának jóváhagyása után a részletesebb tervek kidolgozása és alapajánlatok bekérése következik, majd a kivitelezési tervek és engedélyeztetések kazahsztáni folyamata következik. A projekt megvalósításához tisztán kell látni, hogy mely berendezéseket, technológiákat akarunk import, illetve helyi forrásból beszerezni, amint az építési, infrastruktúra kivitelezéséről is dönteni kell.

**A jelenlegi kazah takarmányozási igények és a jövőbeni elvárások alapján kell az integrált állattenyésztési igények (baromfi, sertés, tejelő- és húsmarha intenzív hizlalás) megoldási lehetőségeit (premix és keveréktakarmány) kidolgozni, de a „jellegzetesen kazah” állattenyésztési igényeket is ki kell majd szolgálnunk, mint a félintenzív szarvasmarha, a húsló előállítás, a juh, kecske és tevé takarmányozást is. Mindezek megvalósításához szükségünk lesz helyi szakemberek részletes felmérésére, a piaci szereplők megismerésére és lehetőség szerint a takarmánykiegészítő piac felmérésére és az értékesítés megkezdésére is, amihez a jelenleg használt receptúrák összegyűjtése és nagyszámú minta vizsgálata is hozzá tartozik.**

**A már megtalált két vegyesvállalati partner mellett még további partnerjelöltekkel is tárgyalásban vagyunk, hogy a jövő év elején megtaláljuk azokat a cégeket, tulajdonosokat, akikkel, reményeink szerint hosszú távon együtt tudunk működni. A partner egyúttal meghatározza a beruházások megvalósításának a lehetséges helyszíneit is, amit a kazah állam is elvár tőlünk a beruházási megállapodás megkötéséhez. A kiválasztott beruházási helyszíneken a kormányzóságokkal kell megállapodást kötnünk a beruházási területek és infrastruktúra, lehetőség szerinti ingyenes átadásáról.**

És persze még számtalan egyéb feladattal is szembe nézünk, mint az **öt kazah cég alapítása, a megfelelő szakemberek megtalálása** a cégek működéséhez, amint nagyszámú adminisztratív feladatot is meg kell oldanunk. **A kazah és regionális szakmai szervezetekkel kapcsolatot kell kiépítenünk** a jelenlétünk tudatosítása, az iparági kapcsolatok, a szakmai találkozókra történő részvételünk érdekében, amint a marketing tevékenységünk intenzívebb indítása is szükséges (amennyire lehet pályázati támogatás igénybevételével). **A kazah piaci jelenlétünket eddig is igyekeztünk alátámasztani**, elsősorban médiaeszközök felhasználásával, **mind itthon, mind Kazahsztánban** és október végén **az asztanai és almati mezőgazdasági kiállításokon is bemutatkoztunk saját standdal.**

**Komoly kihívásokkal kell szembenéznünk?** Igen, persze, mert a sok közös vonás és történelmi összefüggés ellenére komoly eltérések mutatkoznak az üzleti szemléletben és a pontos menetrendek betartásában, de hiszszük, hogy mindezek áthidalhatók, ha megfelelő emberi kapcsolatokat tudunk kialakítani a kölcsönös érdekek és tisztelet figyelembevételével.

**Bízunk benne, hogy a kazah fohászt idézve, Insalláh (azaz-ha Allah is úgy akarja) néhány év múlva beszámolhatunk egy nagyon sikeres, kölcsönösen előnyös projekt és működő UBM takarmányozási rendszer eredményeiről.**

Pilisvörösvár, 2024. november

Dr. Zoltán Péter  
kazah befektetési igazgató

