

# Hírhozó

PLUSZ  
2022/3. szám

- 
- **Az UBM cégcsoport eredményei a 2021-2022-es gazdasági évben**
  - **Az UBM Holding Nyrt. tőkemelése**
  - **Feladatok és célkitűzések az UBM 2022-2023-as üzleti évére**
  - **10 éves a szentesi MA-KA Kft.**
  - **31. Farmerexpo kiállítás, Debrecen**
  - **UBM baromfitakarmányozás szakmai műhely**
  - **Tesztvezetés az UBM munkatársainak**
  - **Nyugat-európai takarmányos cégek szakembereinek látogatása**
  - **2022. őszi partnertalálkozók**
  - **Eurotier kiállítás, Hannover**
  - **UBM marketing tevékenység**
  - **Karácsonyi rendezvény**



**200**  
milliárd Ft  
árbevétel

**5.994**  
m HUF  
EBITDA

**5**  
milliárd Ft  
tőkeemelés

**+45%**  
árbevétel

**48,5%**  
export

 **UBM**  
*Csoport*

2021-2022



# Az UBM cégcsoport eredményei a 2021-2022-es gazdasági évben

Az UBM Holding Nyrt. és az alá tartozó vállalatcsoport az immáron közel egy éve tartó rendkívüli gazdasági körülmények ellenére **rendkívül sikeres évet zárt**. Mind az árbevétel, mind a Cégcsoport EBITDA történelmi csúcstot döntött, és az **összes releváns mutató tekintetében javulást, erősödést ért el a cég**. Az eredmények mögött összetett okok találhatók, ezek egy része a csoport stratégiájából ered, más részük a piac trendszerű változásának következménye, de találunk olyan tényezőt is, amely szomszédunkban zajló háborúból eredő piaci anomáliákból vezethető le.

A vállalat üzleti éve 2021. július 1-től 2022. június 30-ig tartott, mely megfelel a Csoport tevékenységét alapvetően meghatározó **növénytermesztés szezonálisának**. A szemestermények és a napraforgó betakarítása és raktározása az év második felében történik, így a felvásárolt és raktározott készletek növekedése szezonálisan is követhető, illetve szétválasztható a megelőző és követő évekhez képest.

A lezárt üzleti évben az UBM Holding konszolidált, teljes éves árbevétele 200 milliárd Ft, mely 45%-kal haladja meg az azt megelőző, 2020. január-decemberi üzleti évet. Ez a növekedés legnagyobb mértékben az extrém módon megemelkedett alapanyagáraknak volt köszönhető. A szemestermények és fehérjehordozók, amelyekből az UBM nem csak takarmányt gyárt, hanem kereskedik is, átlagosan 52%-os áremelkedést mutatnak a 2021. júniusi szintekhez képest, ami így közvetlen és közvetett módon is jelentkezik az árbevétel növekedésében. Az **exportértékesítések aránya kis növekedést mutatva 48,5%-ra emelkedett**. Ez a részarány jól mutatja a cégcsoport azon törekvését, hogy erősítsük jelenlétünket a régióban: nem csak a környező országokban történő takarmánygyártás és kereskedelem, hanem a Magyarországról kiinduló gabona-export tevékenység is kiemelt szerepet kap.

Az árbevétel alakulása mellett a **nyereségesség is nagyon kedvező képet mutat**. Az eredményességet a legjobban bemutató, pénzügyi tételektől megtisztított, adózás és értékcsökkenési leírás előtti eredmény, az éves jelentésben megjelenő, 9 hónapot reprezentáló **EBITDA 5.994m HUF**, míg a 2020. decemberi, magyar számviteli standardok alapján összeállított beszámoló hasonló adata **2,129 milliárd HUF** volt.

Az UBM Holding Nyrt. **tőkehelyzete is jelentősen javult** az elmúlt üzleti év során. A **Hiventures Kockázati Tőkealap-kezelő Zrt.** által kezelt MFB Vállalati Beruházási és Tranzakciós Magántőkealap MFB VBTM mintegy **5 milliárd forintos tőkeemelés**et hajtott végre a társaságban. A tőkeemelés a Hiventures eddigi legnagyobb összegű befektetése volt, az UBM életében pedig fordulópontot jelent a tőkeellátottság tekintetében. Kijelenthető, hogy a **vállalatcsoport stabil, erős tőkeszerkezettel és megfelelő**

**finanszírozási háttérrel rendelkezik a következő időszak terveinek sikeres teljesítéséhez**. Az UBM Holding konszolidált saját tőke megfelelési mutatója 19,5% volt 2022. június 30-án.

A vállalat menedzsmentje az üzleti évben tapasztalt **gazdasági-politikai nehézségek következményeként** az év folyamán felülvizsgálta a regionális terjeszkedési terveit és azok megvalósításának kockázatait. E vizsgálat eredményeképpen **úgy döntött, hogy a Szerbiában, Sid városban tervezett zöldmezős takarmánykeverő beruházását leállítja**. Mérlegelve az építkezés alapanyagárait, a kivitelezési nehézségeket, a beszállítói lánc esetleges késedelmeit, a nemteljesítési kockázatot, tehát összességében a projekt várható költségvetését és időbeli elcsúszását, látható volt, hogy a végleges célok sem időben, sem pénzügyileg nem tarthatók.

A lezárt üzleti évben elért eredményeinket tekintve úgy látjuk, hogy az UBM Holding Nyrt. és a hozzá tartozó leányvállalatok piaci helyzete stabil, az UBM a magyar mezőgazdaság megkerülhetetlen szereplője, első számú takarmánygyártója. A regionális jelenlétünkben fakadó növekedési potenciál kiaknázása továbbra is kiemelt stratégiai cél: a 2022-ben modernizált hernádcsányi üzem (Szlovákia) beindítása mellett **vizsgáljuk piaci pozícióink erősítésének egyéb lehetőségeit is a környező országokban**. Középtávon szeretnénk elérni az éves 1 millió tonna takarmány kibocsátást.

Az UBM Holding Nyrt. menedzsmentje a folyamatosan jelentkező piaci, pénzügyi és egyéb kihívások ellenére optimista a cég és a hozzá tartozó leányvállalatok stabilitását és eredménytermelő képességét illetően.

**Horváth Péter, az UBM Csoport vezérigazgatója**





## Az UBM Holding Nyrt. tőkeemelése

Az UBM Holding Nyrt. tőkehelyzete jelentősen javult az elmúlt üzleti év során. A Hiventures Kockázati Tőkealap-kezelő Zrt. által kezelt MFB Vállalati Beruházási és Tranzakciós Magántőkealap 5 milliárd forintos tőkeemelést hajtott végre a társaságban. A tőkeemelést a Hiventures eddigi legnagyobb összegű befektetése volt, az UBM életében pedig fordulópontot jelent a tőkeellátottság tekintetében. Kijelenthető, hogy a vállalatcsoport stabil, erős tőkeszerkezettel és megfelelő finanszírozási háttérrel rendelkezik a következő időszak terveinek sikeres teljesítéséhez. Az UBM Holding konszolidált saját tőke megfelelési mutatója 19,5% volt 2022. június 30-án.

A Hiventures Kockázati Tőkealap-kezelő Zrt., amely a magyar tulajdonú vállalatok fejlődésének és növekedésének felgyorsítására specializálódott cég a befektetési összegért cserébe kisebbségi részvénycsomagot szerzett meg az UBM Holding Nyrt.-ben. A befektetés futamideje 7-9 év, amely azt jelenti, hogy legkésőbb 2031. nyarán a Hiventures kiszáll az UBM-ből, ugyanakkor az UBM a befektetést bármikor kivásárolhatja.

A Hiventures célja, hogy a pénzügyi tőkeinjekcióval gyorsabb fejlődési és növekedési pályára segítse az UBM-et, amely mind a likviditásunkban, mind a hitelportfólióinkban, mind pedig az esetleges akvizíciós képességünkben biztosan éreztetni fogja a hatását!

A befektető a napi operációs feladatokban és irányításban határozottan nem kíván részt venni, így a cég vezetése és mindennapi működtetése nem változik.

Természetesen a befektetett összegért kamatot kell fizetni, azonban a jelenlegi emelkedő kamatkörnyezetben a mérték kifejezetten kedvezőnek mondható.

Horváth Péter, az UBM Csoport vezérigazgatója

5



milliárd Ft  
tőkeemelés



HIVENTURES  
— AZ MFB CSOPORT TAGJA —

UBM



# Feladatok és célkitűzések az UBM 2022-2023-as üzleti évre és alkalmazkodás a nemzetközi helyzethez és az új gazdasági kihívásokhoz

A 2021-2022. üzleti évben a lokális és globális kihívások szinte minden területen jelentős piaci változásokat generáltak. A szemestermény árak növekedése már 2020. szeptemberétől érezhető volt, és további folyamatos emelkedés volt tapasztalható a teljes üzleti év alatt. Ez jelentősen megnövelte a cégcsoport finanszírozási igényét. A 2022. év folyamán az egyre súlyosabbnak tűnő magyarországi aszályhelyzet tovább rontotta a kereskedelmi kilátásokat. Sajátos pozitívumként értékelendő, hogy az orosz-ukrán háború miatt leálló ukrain export bevételhiányt okozott az ottani mezőgazdasági termelő és kereskedő cégeknek. Ezt úgy kezelték, hogy a magyar piaci árnál alacsonyabban kínálták fel az árut, amely így átlagosnál magasabb profitlehetőséget biztosított az UBM csoport gabona- és szójakereskedelmi üzletágának.

Az üzleti év folyamán az egyre nagyobb infláció és az erre alapkamat emeléssel reagáló jegybanki lépések szintén drasztikus hatással voltak a működés finanszírozhatóságára. Az üzleti év elejéhez képest mintegy 10%-kal magasabb kereskedelmi banki kamatok jelentős finanszírozási költségnövekedést okoztak, amelyet a vállalatcsoport kénytelen a partnerekre áterhelni az árak emelésével. Ennek következményeként a teljes csoportra vonatkozó finanszírozás költség elérte az 1,8 milliárd forintot, mely 121%-os növekedést jelent az előző évhez képest. További hatás, hogy az adózás előtt eredmény és az EBITDA értéke divergál egymástól a megnövekedett kamatköltség miatt.

Az energiaköltség növekedés, amelyet az ukrán háború tovább súlyosbított szintén jelentős, negatív hatással volt a cégcsoport költségszerkezetére. Egyrészt a többszö-

rösére emelkedett gáz- és elektromos áram árak drasztikus módon emelték a gyártási költséget a termelőüzemekben, másrészt pedig a tőzsdéken tapasztalható extrém energia ármozgások miatt nem lehetett szisztematikus módon fixálni az árakat, jellemző volt a teljes bizonytalanság az árak rögzítésekor.

Az európai, kontinentális állattenyésztésben folytatódott a már évek óta tartó trend a termelési kapacitások Közép-Kelet Európába történő áttelepítésében. Környezetvédelmi, politikai nyomásra – és támogatással – a német, holland, dán és belga állattenyésztők egyre nagyobb arányban szüntetik meg tevékenységüket, míg a Magyarországon, Romániában, Szerbiában és egyéb közép-kelet európai országokban új beruházások vagy termelői kapacitásvásárlások történnek. Ez a trendszerű mozgás az UBM számára kedvező helyzetet teremt, hiszen stratégiájában a regionális jelenlétet és működést tűzte ki célul. Az így bővülő partneri kör jó minőségű, fizetőképességű, magas technológiai szintű takarmányt igényel. Az UBM Csoport tevékenysége bővülésének ez egy erős támasztéka lehet.

Az agrártermékek árában az egyébként tapasztaltnál is sokkal magasabb volatilitás figyelhető meg, mely az eddigiekhez képest magasabb jövedelmezőséget biztosított az UBM csoport gabona- és fehérjekereskedelmi tevékenységében. A volatilitás és piaci bizonytalanság másik hatása, hogy a takarmányellátásban felértékelődnek a hosszú távú, stabil üzleti kapcsolatok, mely az UBM Feed számára lehetővé tette a megemelkedett nyersanyag árak és termelési költségek áthárítását a vevőkre.





## A vállalkozás céljai és stratégiája

### 1. A magyar piacon elért vezető takarmánygyártó szerepének megőrzése, további erősítése

A cégcsoport termelési kapacitásait és a megtermelt takarmánymennyiséget véve is a legnagyobb magyar takarmánygyártó úgy, hogy nem tagja vertikális integrációnak. A stratégiai célt a minőségi takarmányokkal, folyamatos innovációval, magasan képzett tanácsadói körrel, és a takarmánygyártáshoz kapcsolódó egyéb szolgáltatásokkal, pl. laboratóriumi háttér biztosításával kívánja fenntartani. Mindemellett természetesen fontos, hogy mind a beszállítói, mind pedig a vevői körében stratégiai szövetségeket alakítson ki és működtessen, amely a résztvevő felek mindegyikének további előnyöket és stabilitást biztosíthat.

### 2. Regionális növekedés a takarmánygyártó üzletágban a román, szlovák beruházásokon és szerb piac építésén keresztül

A regionális jelenlét erősítése a cégcsoport legfontosabb célja, mert hosszú távú eredményes működését és további növekedésének forrását ebben látja. A korábban leírt trendszerű piaci mozgás, mely szerint az állattenyésztés fókuszusa Nyugat-Európából egyre inkább Kelet-Közép Európába helyeződik át, jó alapot biztosít ehhez. Figyelembe kell venni azonban, hogy a korábbi tervekkel ellentétben a külföldi zöld- vagy barnamezős beruházások megvalósítási kockázata jelentősen magasabb, így a cél eléréséhez más eszközöket, pl. akvizíciót vagy vegyes vállalatok létesítésének lehetőségét is mérlegelni kell. Számszaki célként a vállalatcsoport az éves 1 millió tonna takarmány gyártását tűzte ki célul középtávú tervként.

### 3. A takarmánygyártáshoz kapcsolódó, regionális commodity kereskedelmi struktúra továbbfejlesztése a román, szerb és osztrák irodáinkon keresztül

A regionális szintű takarmánygyártó tevékenységgel szorosan összefügg a regionális szintű kereskedelmi tevékenység is. Ez egyrészt input lehetőséget jelent az üzemi gyártások alapanyag-szükségletének biztosításához, másrészt földrajzi értelemben szélesebb teret enged a különböző, helyi piacokon meglevő sajátosságok szerinti kereskedéshez. Ilyen sajátosság lehet az időjárás helyzet, a várható termésátlagok és készletek, az adott piac devizájának ármozgása, a logisztikai lehetőségek, tehát minden olyan tényező, amely kihasználásával a kereskedelem profitot generálhat. Ennek érdekében fontos a kereskedelmi üzletágak regionális struktúrájának kialakítása és működtetése.

### 4. A forgóeszköz management hatékonyságának növelésén keresztül a forgóeszköz hitelállomány csökkentése

A regionális terjeszkedés mellett elengedhetetlen a belső hatékonyság és eredményesség fejlesztése. Ennek első számú célja a szükséges forgóeszközhitel minimalizálása. Ezáltal megnő az egységnyi felvett hitelből termelhető eredmény, úgy, hogy párhuzamosan csökken a kamatköltség, valamint jobb egyensúlyba kerül a saját tőkéhez viszonyított hitelállomány. A cél eléréséhez több eszközt alkalmazunk, így a minimális hitelállomány mellett a lehető legnagyobb mértékű szállítóállományt szeretné a cégcsoport kialakítani egyre hosszabb fizetési határidejű szállítói szerződésekkel, valamint folyamatosan optimalizálja a készletmenedzsmentet.

Horváth Péter, az UBM Csoport vezérigazgatója

1.  
piaci vezető szerep erősítése

2.  
regionális növekedés

3.  
commodity kereskedelmi struktúra fejlesztése

4.  
forgóeszköz hitelállomány csökkentése



# Működésének 10 éves évfordulóját ünnepelte a szentesi MA-KA Kft.

Vendégeinkkel, partnereinkkel és kollégáinkkal **közösen ünnepeltük 2022. szeptember 30-án a MA-KA Kft. működésének 10. évfordulóját.** Egy korszerű takarmánykeverő üzem megépítésének szükségességét már 2007-2008 időszakában is megfogalmazta a térségben meghatározó Hungerit Zrt. A kiemelt cél a baromfiintegráció telepeinek korszerű keveréktakarmánnyal történő ellátása volt. A terv megvalósítására akkor került sor, amint ezt ünnepi beszédében Varga Ákos, az UBM Csoport igazgatósági elnöke felidézte, amikor egy alföldi útja alkalmával Szentes felé kanyarodva találkozott Magyar József Hungerit tulajdonossal, akivel félóra tárgyalás után megállapodtak, hogy 50-50%-os tulajdonnal a Hungerit Zrt. és az UBM közös céget hoznak létre, egy korszerű takarmánykeverő üzem megépítésére Szentesen.

A 12 évvel ezelőtti döntést követően 2011. szeptemberében került sor az alapkövetételre és egy év alatt, zöldmezős beruházásban, több mint 2 milliárd forint értékű beruházással megépült Közép-Európa legkorszerűbb takarmánykeverő üzeme, amely 2012. novemberében kezdte meg működését. A beruházás eredményeként a **MA-KA Kft. évi 120-130 ezer tonna kapacitással indult el az**



# ÉV

**üzem, amely a folyamatos fejlesztések eredményeként ma már évente 200.000 tonna takarmány előállítására alkalmas. Az elmúlt tíz évben, az üzem átlagosan 500-550 tonna takarmányt gyártott minden nap, így összességében 1,7 millió tonna keveréktakarmányt gyártottunk.**

A gyárban **három műszakban, 35-37 fő** biztosítja a folyamatos üzemet. A dolgozók közel fele a tőzsgárdához tartozik, kiváló csapat alakult ki; ezt Nagypál Szilárd, a cég ügyvezető igazgatója külön kiemelte ünnepi köszöntőjében. A térségben a baromfitermelés a jellemző, így ennek megfelelően **a szentesi üzem elsősorban baromfitakarmányokat gyárt**, brojler-, pecsenyekacsa- és lúdállományok részére. Az üzem technológiai adottságai és a cég működése egyaránt garanciát nyújt az előállított takarmányok magas minőségére, amelyet a partnereknek nyújtott szaktanácsadás támogatásával biztosítja a magas szintű termelési eredményeket. Az ügyvezető hangsúlyozta, hogy méltán le-

hetnek büszkéek arra, hogy a magyar takarmányipar sikeres vállalkozása a multinacionális, nagy cégekkel szemben is megállta a helyét.

**Az ünnepi programon 180 fő vett részt, akik ezt követően, csoportokra osztva meglátogathatták az üze-  
met, így mindenkinek lehetőséget adtunk a keveréktakarmány-gyártás, a technológia megismerésére és a felmerült kérdések megválaszolására. További tájékoztatást adott az új MA-KA videó levetítése is, amely összefoglalóan bemutatja az üzem tevékenységét.**

A pénteki, hivatalos ünnepség után szombaton a **MA-KA dolgozók számára családi napot szerveztünk**, amelyen hasonló létszámban vettek részt barátaink, dolgozóink és családtagjaik, mint az előző napon. A kötetlen hangulatú találkozón szabadtéri főzés, játszóház, dodzsem, fogatozás és persze az üzem bemutatása és a MA-KA videó megnézése is jó program volt mindenki számára.





## Részt vettünk a 31. Farmerexpo kiállításon Debrecenben

A korábbi évekhez hasonlóan idén is kiállítóként vettünk részt a debreceni Farmerexpón, amely a négy nap alatt több mint 28 ezer látogatót vonzott. Az UBM Csoport számára ez is kiváló alkalom volt, hogy partnereinkkel személyesen tudjunk találkozni és kötetlenül beszélgetni a kapcsolatunkról, az aktuális szakmai témákról és persze az elmúlt időszak problémáiról, nehézségeiről is.

A kiállítás alatt is folytatódott a rekkenő hőség, ami jól „szimbolizálta” az ideji aszályos, a magyar mezőgazdaságnak súlyos károkat okozó időjárást. Ez természetesen kiemelt témája volt a szakmai rendezvényeknek, ünnepi

beszédeknek és a beszélgetéseknek is. A csapadékhiány mára meghaladja 400-450 millimétert, aminek következménye, hogy az ország termőterületéből közel egymillió hektár, azaz 20%-a száradt ki. Ennek is következménye, sok más tényező mellett a takarmány alapanyagok további áremelkedése, amely kihat a takarmányiparra és az állati-termék előállításra, tovább növelve az élelmiszer árak gyors növekedését, amely messze meghaladja az átlagos infláció mértékét.

A 30 m<sup>2</sup>-es kiállítási standunkat idén újra terveztük, hogy megfelelő környezet fogadja partnereinket.



### Elmondható-e, hogy veszélyben van az állattenyésztésünk?

Ezzel a témakörrel rendeztek állattenyésztési kerekasztal beszélgetést a kiállítás szervezői. Évek óta nehéz helyzetben van az állattenyésztésünk, ami különösen érvényes idén az elszabadult takarmány- és energiaárak, a dinamikus növekvő munkabérek hatására. Kérdés, hogy a drasztikusan növekvő költségek tovább háríthatók-e a fogyasztókra vagy más lépésekre is szükségünk van. Az állattenyésztési kerekasztal vendégei erre keresték a választ, a 150 fős hallgatóság előtt.

A kétórás, Tresó István által moderált beszélgetésen (K&H Bank Zrt. agrárfejlesztési fősztályvezető), amelyen 150 fő jelent meg, egy vitaindító előadással a térség prominens állattenyésztő vállalkozásainak vezetőit és az ágazatot irányító Agrárminisztérium képviselőjét „szólították meg”. Bárány László, a Master Good Kft. ügyvezetője, Kulik Zoltán, a Vitafort Zrt. vezérigazgatója, Dr. Juhász Anikó államtitkár helyettes, Bodnár Lajos, a Hajdúböszörményi Béke Mezőgazdasági Kft. ügyvezetője, Kovács Herman, a Nagysz Zrt. igazgatója és Nagy Róbert, a Berettyóvígyi Mezőgazdasági Kft. ügyvezetője fejtették ki véleményüket a moderátor által címzett kérdésekre.





A válság kezelése során önbecsapás arra törekedni, hogy a korábbi struktúrákat változatlan formában megőrizzük, hiszen a válság egyben lehetőség is arra, hogy valami jobb, eredményesebb jöjjön létre. Először próbáljuk feltárni a válság okait, majd pedig olyan következtetéseket vonjunk le, amely hozzásegít a kiszámíthatóbb, kalkulálhatóbb tevékenységhez, azaz vissza tudjunk térni a normális kerékvágásba. Miért van az, hogy az amerikai farmerek termelékenységben felette állnak az európai gazdáknak, noha ugyanazokat a modern eszközöket és genetikákat használják. Mi hiányzik a mi rendszerünkől? A tudás; a magyar gazdálkodóknak csupán 5 százaléka rendelkezik felsőfokú végzettséggel, miközben 48 százalékuk „hagyományok alapján dolgozik”. Pedig a felsőfokú végzettségű cégvezetők bizonyítottan négyszer akkora nyereséget termelnek, mint az „apám mintájára dolgozó, egyébként a napi robotban megszakadó cégvezetők”. Nos indításnak ennyi talán elég, mondta Tresó István és most hallgassuk meg a kerekasztal résztvevőinek a véleményét.

Bárány László a baromfiágazat kapcsán arról beszélt, hogy ők vannak leginkább kitéve az energiafüggőségnek (utánuk jön a sertés-, majd a szarvasmarha-ágazat). Nagy baj, ha egy cég menedzsmenete nem a feladatnak, hanem a tulajdonosi körnek akar megfelelni, de ugyanez fordítva is igaz. Nem elég, ha pénzed van, azt ugyanis az tudja hatékonyan elkölteni, akinek már az elköltéshez is megvan a szaktudása. A működtetési tudásról nem is beszélve. Erre csak kevesek képesek. Az őszre várható piaci környezet a legjobbakat is meg fogja rázni, nemhogy az átlagot. Változni és változtatni kell. Számomra ez a helyzet egy kis Titanic-effektus; miközben csak idő kérdése, hogy mikor süllyed el a hajó, válogatás nélkül dobálják le a fedélzetről azokat a hozzáértőket, akik talán megmenthetnék az ágazat hajóját.

Kulik Zoltán elmondta, hogy a hazai takarmányipar bevétele 2019-ben 270 milliárd forint volt, tavaly 180 milliárddal több, idén pedig már 580 milliárddal tart. Ezt meg kell tudni finanszírozni, ami nem lesz egyszerű. Ez növeli az önköltséget és az átvételi árat. Kérdés, hogy a tömegtakarmány hiánya hova vezet és miként árazódik be. Hamarosan kiderül vélte.

Juhász Anikó szerint az elmúlt két és fél évben az állattenyésztési ágazatot komoly kihívások érték, a koronavírus mellett a takarmány- és energiaárak emelkedése, valamint a munkaerőhiány is nehéz helyzetbe hozta a gazdálkodókat. Az Agrárminisztérium a kihívások leküzdése érdekében számos szakpolitikai intézkedést hozott, amelyek keretében az állattenyésztési ágazat megsegítése érdekében öt pontból álló intézkedéscsomagot vezetett be a szaktárca. A helyettes államtitkár beszélt arról is, hogy 2021 és 2027 között a KAP II. pillérének keretében soha nem látott mértékű forrás áll majd rendelkezésre; 4.265 milliárd forintot fordítanak a magyar mezőgazdaság, élelmiszeripar és a vidéki települések fejlesztésére. A vidékfejlesztési támogatásokon belül a gazdaságfejlesztésre szánt forrás aránya 50 százalék feletti. A 2023-tól induló új rendszerben szintén számos szakpolitikai intézkedés fogja szolgálni az állattenyésztés pénzügyi biztonságát és fejlesztését, legyen szó termeléshez kötött vagy beruházási támogatásról, kockázatkezelésről és kedvezményes hitelprogramokról. Újdonság, hogy a KAP II. pillérében is lesznek állattólleti támogatások.





# UBM baromfitakarmányozás szakmai műhely

Gyorsan változó világunkban minden iparágban folyamatosan új kihívásokkal kell szembenéznie. Különösen igaz ez a takarmányiparra, a baromfitakarmányt előállító vállalkozásokra, hiszen az utóbbi időszakban tapasztalt részleges alapanyaghiányok, illetve az alapanyagok folyamatos drágulása arra ösztönzi a szakembereket, hogy innovációval, fejlesztésekkel tegyék még hatékonyabbá a baromfi termék előállítását, azaz igyekezzenek ezt a drágulást részben kompenzálni.

Az UBM Feed Zrt. abban a szerencsés helyzetben van, hogy elismert nemzetközi tudományos takarmányozási háttérrel és rengeteg hazai tapasztalattal rendelkezik, így szerteágazó lehetősége van a baromfitakarmányok, takarmányozási programok fejlesztésére. A baromfi szakmai műhely munkáját számos elismerés tükrözi, mint a XXI. Alföldi Állattenyésztési és Mezőgazda Napokon kapott Termék Nagydíj, „Az egész szemű búza-kiegészítés technológiájának megteremtése, mint eszköz a hatékony baromfi takarmányozás szolgálatában”, illetve a legutóbbi, Párizsban tartott World Poultry Congress-en megjelentetett poszter, amely a tojótakarmányozás új lehetőségeit mutatja be.

A holland Schothorst Feed Research független takarmányozási tanácsadó céggel évek óta tart a szakmai együttműködés minden baromfifaj tekintetében, illetve a francia Mg2Mix nevű premixgyártó céggel a víziszárnyas takarmányozás területén. Az elméleti tudást, ötleteket gyakorlati körülmények között lehet és kell is kipróbálni. Önbölyön brojler, míg Hódmezővásárhelyen víziszárnyas tesztleppel rendelkezünk, ahol a kidolgozott takarmányozási megoldásainkat takarmányozási tesztekben ellenőrizzük. A tojótyúk takarmányozásával kapcsolatos új etetési technológiák a gyakorlatban, működő tojástermelő telepeken kerülnek tesztelésre.

## Az önbölyi brojler tesztlepp

Az önbölyi nagyüzemi brojlertelepen belül került kialakításra egy kísérleti terem, ahol 24 db, egyenként két négyzetméter alapterületű (2x1 m) kisfülkékben történik a kísérleti takarmányok próbaetetése. Egy fülkébe 36 db naposcsibe kerül betelepítésre, így 18 db/m<sup>2</sup> a telepítési sűrűség. A próbaetetések során három kezelésre (kísérleti kombinációra) van lehetőség, nyolc ismétléssel. A kezelések sakkárta-szerűen helyezkednek el a kísérleti istállóban, kiküszöbölve ezzel a sarkokban lévő ketrecek esetleges adatorzító hatását.

A terem fűtése alapvetően műanyákkal történik, de hőlégbefúvó kiegészítő fűtésre is van lehetőség. A szellőzés a terem két oldalfalán kialakított légbecéjtők, keresztaszellőzés segítségével történik. A csirkék vízellátása szopókás itatórendszerrel történik. Az alapanyag minden esetben faforgács, a naposcsibék csibepapírra kerülnek fogadásra,

illetve tálcás etetőre. A csibepapír háromnapos kor után kikerül a csirkék alól, az etetőtálcát pedig a hetedik napon függesztett etetőtányér váltja.



A próbaetetés során számos termelési paraméter rögzítésre kerül. A napi takarmányfelvétel mellett a kísérleti állomány testtömege hetente egyedi méréssel történik. Az adatokból takarmányértékesítés és ráhízalt testtömeg kerül meghatározásra a ketrecenkénti elhullási adatok rögzítése mellett. A kirívóan gyenge, satnya egyedek selejtezése folyamatos, ilyenkor a selejtcsirke súlya nyilvántartásba kerül és a fordulónapon a ketrec össz tömegébe beleszámít. Az öthetes kori méréskor az állomány létszáma csökkenésre kerül, 30 csirkére ketrecenként, modellezve ezzel a nagyüzemi csirke leválogatását. A vágás előtti utolsó héten ezzel a létszámmal történik a csirkék nevelése egészen 42 napos korig, amikor a kísérlet befejeződik.



Tekintettel arra, hogy a takarmányteszteket a gyakorlatban termelő brojlerfarmmal egyszerre telepítjük be, így évente hat tesztre van lehetőségünk. Az elmúlt időszakban számos olyan takarmányozásméleti fejlesztés került tesztelésre, amely hatékonyabbá teheti a brojler-hizlalást. Kipróbálásra kerültek olyan takarmányok, amelyekben az NSP és fitáz enzimek hatása maximális mátrix értékkel lett kalkulálva, ugyanakkor a manapság extrém módon dráguló anorganikus foszfor kiegészítés minimális volt a takarmányokban.

Más kísérletek során olyan, eddig kevésbé használt alapanyagok (napraforgómag, cirok) kerültek magas be-dolgozással kipróbálásra, amelyek költség-hatékony verseny-társai lehetnek a jelenleg használt alapanyagoknak. A próba-ete-tések között szerepeltek nyersfehérje- és ener-giatartalomban csökkentett takarmányok is. A próba-ete-tések során kapott adatok elemzésre kerülnek, a kezelések közötti eltérések statisztikai próbákkal kerülnek megerősítésre vagy elvetésre.

## Együttműködés nemzetközi takarmányozási kutatóintézettel

A Schothorst Feed Research (SFR) és az UBM között több mint öt éve tart a szakmai együttműködés. Az SFR egy független kutatószervezet, amely innovatív takarmányozási koncepciókat fejleszt. A takarmányozási ismeretek alap-ját a saját létesítményeikben végzett többéves kutatások eredményei képezik. A Schothorst Feed Research modern létesítményekkel rendelkezik, a kisméretű, kísérleti léte-sítményeken át a gyakorlatban használt nagyüzemi állat-tartótelepi technológiáig. Kutatásaik minden nemzetközi és európai szabványnak megfelelnek. Az SFR a következő területeken rendelkezik speciális ismeretekkel:

- modern takarmányozás technológiai rendszerek fejlesztése minden baromfi faj számára;
- takarmányalapanyag értékelés;
- különböző hasznosítási típusú baromfiállományok táplálóanyag szükségletének meghatározása.

A piaci igényeket figyelembe véve jelenleg a következő baromfitakarmányozási témákban folytatnak intenzív ku-tatásokat:

- az antibiotikumok használatának csökkentése a gazdasági haszonállatok nevelése során;
- csőr-kurtítás nélküli tojótyúk takarmányozási technológiája;
- alternatív takarmányalapanyagok baromfiállományok részére.

A kutatások középpontjában továbbra is a takarmányo-zás áll, ám folyamatosan bővítik tudásbázisukat a takar-mányozással kapcsolatos állategészségügyi, állatjóléti és technológiai ismeretekkel is.

Az évek óta folyó kutatások eredményeként az elmúlt 10 évben kiterjedt adatbázist építettek fel, amely tartalmazza a különböző hasznosítási irányú gazdasági haszonállatok jellemzőit, takarmányozási adatait, valamint a kutatások-ból származó megfigyeléseket. Ezen adatok kombinálásá-val egyedi összefüggések megértésére van lehetőség. A mélyebb adat elemzés segítségével könnyebben választ lehet kapni a különféle szakmai kérdésekre.

Mindez a forrás nagymértékben járul hozzá az UBM ta-karmányozási tudásanyagához, az innovatív takarmányo-zási megoldások megtalálásához.

## A hódmezővásárhelyi víziszárnyas kísérleti telep

Az önbölyi brojler kísérletitelep mintájára, már a koráb-bi években is célunk volt egy hasonló kialakítású víziszár-nyas tesztelési lehetőség kialakítása. Ezt nagymértékben motiválta, hogy szemben a brojlersírkével, a víziszárnyas fajoknak a takarmányozási gyakorlatban alkalmazott emésztéssel kapcsolatos összefüggései és a különböző tenyésztőcégek adatközlései hiányosak és nem pontosak. A célunk a kedvező teszteredmények gyakorlati hasznosí-tása, illetve nagyüzemi körülmények közötti alkalmazása, költség-hatékony módon.





A víziszárnyas tesztlelep 2021. nyarán került átadásra a Szegedi Tudományegyetem Hódmezővásárhelyi Tangazdaságában. A helyszín kiválasztásában döntő tényező volt a MA-KA Kft. takarmánykeverő üzemének közelsége, valamint kollégáink folyamatos, napi jelenléte, amely a megfelelő kontroll biztosításához szükséges. Célként foglalmaztuk meg a különböző víziszárnyas fajok specifikus takarmányozási igényeinek a kielégítését és etetési kísérletek eredményeit felhasználva az optimális táplálóanyag szükségletek meghatározása.

A téглаépület, amelyet korábban kiskérődzők takarmányozási tesztjére használtak jelentős felújításon, átalakításon ment keresztül. A kísérleti termen belül 12, egyenként 6 négyzetméteres saválló anyagból készült, elemekre bontható ketrec került kialakításra, figyelembe véve a ludak méretét is, melynek köszönhetően a kísérleti tér lúd-takarmányozási tesztre is alkalmas. Mindegy egyes ketrecben automata szelepes itató vonal került kialakításra, így lehetőség van ivóvízen keresztül történő kezelések megvalósítására, Dosatron adagoló segítségével. Az etetők kézi töltésűek (24 kg kapacitású), amely lehetőséget biztosít a napi takarmányfogyasztás mérésére.

A terem fűtését hőlégbefúvók biztosítják, a szellőztetést ventilátorokkal, légbecjőkkel lehet szabályozni, a nyári hőstresszes időszakban a léghűtést vízpaplan segíti. A hűtés-fűtés-páratartalom rendszerének vezérlését Sirius-rendszer szabályozza, amely teljesen automata üzemmódot tesz lehetővé. Minden riasztás (a beállított értékektől való eltérés, hibás működés esetén, illetve, ha veszélyeztetné az állomány jólétét) telefonos applikáción keresztül értesítést küld a szakembereknek. A kísérleti teremben kamerarendszer kialakítására is sor került, amely biztosítja az állatok folyamatos megfigyelését, viselkedésük ellenőrzését, így lehetőség van a technológia napközbeni módosítására, az állatok igényeihez igazodva. Az alomány szalma, amelynek frissítése naponta történik.

Az etetési tesztek eddig peccenyekacsával zajlottak és jelenleg is folynak. A tesztek mindig a piaci igényekhez igazodnak, de a kísérletekben a K+F csapat egyedi ötletei és gyakorlati tapasztalatai is helyet kapnak. Külföldről szakmai segítséget nyújt a francia Mg2Mix premixgyártó cég is, akik minden állatfajra rendelkeznek tesztlepekkel, illetve kiterjedt partneri kapcsolatuk van a világszerte ismert víziszárnyas genetikai cégekkel (Orvia, Cherry Valley) és termelő integrációkkal.

A kísérletekben résztvevő állomány gondozását a SZTE Tangazdaság Kft. alkalmazottjai végzik, az állatokat és a felhasznált takarmányokat szintén ők vásárolják meg és az állatok vágáskori értékesítését is ők végzik, míg a szakmai irányítást 100%-ban az UBM és a MA-KA Kft. szakemberei végzik. A kísérlet kiértékelési protokollja megegyezik az Ömbölyön jól bevált brojler kísérleteknél alkalmazottal. Az épületen belül, két különböző kezelt csoportot lehet összehasonlítani eltérő takarmányok alkalmazásával.

Az elmúlt évben megvizsgálásra került:

- jelentősen csökkentett szerves foszfor és emelt fitázenzim kiegészítés mellett a peccenyekacsák teljesítménye;
- az általánosságban használt alapanyagok mellett alternatív alapanyagok (pl.: cirok, egyéb melléktermékek) használata;
- eltérő hibridek teljesítménye ugyanazon takarmányok felhasználása mellett;
- egész búzaszem alkalmazása a hizlalás során.

## Tojtyúkuk osztott etetési technológiájának jelentősége és eredményei

Az étkezési tojást előállító tojtyúk állományok között már vannak olyanok, amelyek kihasználják a mai hibridek genetikai potenciálját, azaz akár 100 hétig is termelnek és 500 elsőosztályú tojást állítanak elő vedletés nélkül, egy termelési ciklus alatt. Ez a teljesítmény szint óriási követelményeket támaszt a madarak anyagcseréje felé, megköveteli a máj, a csontok és az ivarszervek egészségi állapotának tartós megőrzését. A termelés utolsó fázisában csökken a kalciumfelszívódás hatékonysága, amelynek következtében romolhat a tojásnehéj minősége, nőhet a másodosztályú és a törött tojások száma.

A tojásnehéj képződéshez szükséges kalcium biztosításában a takarmány kalcium tartalmán túl a medullaris és a struktúrális csontszövet is részt vesz. Utóbbi szövet mennyiségének megfoghatósága a termelési időszak végén csonttrikuláshoz, a csontok törékenységének fokozódásához vezethet. A kalciumellátás említett kihívásai miatt a modern hibridek teljesítményének biztosítása megköveteli a takarmányozási technológia folyamatos fejlesztését, a takarmány kalcium források minőségének és időbeli eloszlásának vizsgálatát.

A hagyományos takarmányozási rendszerekben a tojtyúkuk a nap folyamán azonos összetételű takarmánykeveréket fogyasztanak, amelynek kalcium tartalma azonos. Ismereteink szerint azonban a tojtyúkuk szükségleti értékei a tojásképződés során eltérő táplálóanyag- és kalcium igényei szerint változnak. A reggeli, délelőtti órákban a tojásfehérje szintézis energia- és fehérje igénye, a délutáni órákban a tojásnehéj képződés kalciumszükséglete dominál (Hamelin és mtsai, 2017). Ezen élettani igényeknek megfelelően délelőtt a takarmányból csak 40% kalcium szívódik fel, viszont később, a tojásnehéj képződése alatt 70-80%-os felszívódási arány is előfordulhat.

Chan és kollégáinak a témában végzett korai kísérletei azt igazolták, hogy a tojtyúkuk képesek az élettani szükségleteik szerint válogatni, szelektálni a nekik egy időben felkínált, különböző összetételű takarmányok között (Chah és Moran, 1985). Ha a tojtyúkuknak egy energiában és fehérjében gazdag keveréket, illetve egy kalciumban gazdag takarmányt kínálunk fel a nap folyamán folyamatosan, akkor az állatok a



délelőtti órákban elsősorban az energia-fehérje keverékből, a délután folyamán pedig a kalciumban gazdag takarmányból fogyasztanak többet. Az egyidőben történő többféle keverék kiosztása nagyüzemben nem megoldható, de egy eltérő összetételű délelőtti és délutáni keverék segítségével szintén kielégíthetjük a tojótyúk napközben változó élettani igényeit. Ezt a nagyüzemben is alkalmazható technológiát osztott takarmányozási technológiának nevezzük (1. ábra).

### Hagyományos



Azonos  
összetétel

### Osztott



Délelőtt  
Energia - Fehérje  
forrás, kevés Ca

Délután  
Kalcium forrás,  
keves E/NyF

1. ábra Hagományos és osztott takarmányozás vázlata

A tojótyúkok osztott takarmányozási technológiájának vizsgálata és fejlesztése az UBM Zrt. egyik kiemelt kutatás-fejlesztési iránya. Cégcsoportunk és a Fuchs Tojás Kft., illetve a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem (Élettani és Takarmányozástani Intézet, Georgikon Campus, Keszthely; MATE ÉTI) közösen indított kísérletsorozatot egy kolléga doktori értekezésének munkatervén belül. Már harmadik éve zajlanak a Fuchs Tojás Kft. telepein üzemi, illetve a kis egyedszámú modellkísérletek a MATE ÉTI keszthelyi kutatóhelyén. A témában végzett kutatás szerteágazó, vizsgáljuk a hagyományos (kontroll) és az osztott etetési technológia összehasonlítását fiatal és idős állományokban, illetve az osztott technológián belül a csökkentett

nyersfehérje szintű, továbbá az eltérő kalciumtartalmú keverékek és különböző tartástechnológiák hatásait.

A kísérletek során az osztott rendszerben a délelőtti keverék a hagyományos táphoz képest azonos nyersfehérje szinttel és kismértékben nagyobb energia-tartalommal rendelkezett, míg a délutáni keverék a hagyományoshoz képest kisebb nyersfehérje- és energia tartalommal bírt. A kalcium a hagyományos keverékhez képest a délelőtti tápban kisebb, míg a délutániban nagyobb koncentrációban került bekeverésre.

Az osztott etetés során számos pozitív eredményt tapasztaltunk a hagyományos technológiával összehasonlítva. Az osztott takarmányozási technológia nem befolyásolta a megtermelt tojások átlagtömegét és a kísérleti állatok tojástermelési intenzitását, a tojásmínőségi paramétereket. Az osztott takarmányozás esetében azonos termelési színvonal fenntartása mellett kisebb napi takarmányfelvételt (108 ill. 114 g/tyúk/nap), és így kedvezőbb takarmányértékesítést (1,83 ill. 1,93 kg/kg) mutattunk ki a hagyományos technológiához képest. Az egyedek a két takarmányozási csoportban hasonló nitrogénretenciót mutattak, de az osztott takarmányozás során kevesebb nitrogént vettek fel, ami így kisebb nitrogénemissziót eredményezett. Eredményeink alapján elmondható, hogy az osztott etetési technológiával a tojótyúkok tojástermelése a hagyományos etetési rendszerhez hasonló szinten tartható, kedvezőbb takarmányértékesítési eredményekkel. Az osztott etetési technológiának a jövőben potenciálisan jelentősége lehet a tojótelepek nitrogén emissziójának csökkentésében is.

**Horváth Boglárka**, receptgazdálkodó, UBM Feed Kft.  
**Bukoveczki Tamás**, receptgazdálkodó, UBM Feed Kft.  
**Dr. Gyenis József**, PhD, takarmányozási szakértő, UBM Feed Kft.





# Tesztvezetés az UBM munkatársainak

Zsámbéki Driving Camp tanpálya, 2022. szeptember 7.

Az UBM magyarországi takarmánygyártásban betöltött meghatározó szerepe mellett egyéb területen is kimagasló számokkal rendelkezik. Kollégáink a hazai autószektorban extrémnek számító futásteljesítményt érnek el, hisz sok esetben ott kell lenni, nem lehet áthárítani a feladatot, nem lehet megoldani egy online meetingen. A 2022-ben elért legmagasabb átlag futásteljesítmény egy embernél megközelíti a havi 11.000 kilométert. Bár sokan gondolnak rá úgy, hogy ez „csak” vezetés, ám minden megtett méter odafigyelést igényel. Ezért szolgál nagy örömmel, hogy 2022. szeptember 7-én az autójukat sokat használni kényeszerülő kollégáink egy szűk körű vezetéstechnikai képzésen vehettek részt a zsámbéki Driving Camp tanpályáján.

A Driving Camp 2019-es megnyitása óta meghatározó szerepet tölt be a hazai vezetéstechnikai képzések közt. A 220.000 m<sup>2</sup>-en elterülő 7 high-tech modullal rendelkező élményközpont lehetőséget nyújtott kollégáink részére, hogy mind száraz, mind pedig csúszós útviszonyok közt maximális kontroll alatt tudják tartani gépjárművüket. A 6 órás haladó tréning keretein belül még a sokat a közutakon töltő kollégáink is új szituációkban ismerhették meg autójuk viselkedését, a rántópad által okozott kontrollvesztését, valamint a csúszós hajtúkanyarok okozta nehézségeket. Különös figyelmet fordítva korábban balesetet szenvedő társainkra, részt vehettünk egy kibővített képzésen is ahol segítettek megérteni nekünk, hogy tudunk biztonsággal elkerülni egy egyszer már elszenvedett, hasonló közlekedési szituációt.

Mint minden hasonló tréningen, nagy lelkesedéssel és hévvel vettük birtokba a csúszós modulokat is, ám hamar rá kellett döbbsennie mindenkinek, hogy bizony a sok-sok megtett kilométer után is el kell hinni az instruktorok utasításait, hiszen csak így lehet biztonsággal teljesíteni a feladatot. A lejtős hajtúkanyar nehézségeit megismerve a legfontosabb tanulság, hogy érdemes inkább lassabban menni.

A mindennapi szituációkban előforduló helyzetek megoldását elősegítő tréningek alkalmával gyakorolhattuk a szlalomot (ami a hazai közút állapotát figyelembe véve napi rutinnak számíthat bárkinek), valamint a kikerülési gyakorlatokat is, ahol néha különös nehézséget tudott okozni jobb és bal irány megkülönböztetése.

Hatalmas büszkeséggel tölt el, hogy a csapat mindkét fele az eredeti várakozásokon messze túlmutatóan teljesített! A megtapasztalt élmények és helyzeti szituációk ismeretében mindenkinek további biztonságos utazást kívánok! Reményeim szerint a szerzett tudás a közutakon is hasznosulni fog és még sokáig bosszantotok a jól ismert „Mikor érkezik az új autóm?” kérdéssel!

**Kontra Zoltán, flottamenedzser**

 driving camp





## Nyugat-európai takarmányos cégek szakembereinek látogatása az UBM szelestei keverőüzemében

A holland Feed Design Lab cég 29 nyugat-európai takarmányipari vállalkozás 38 vezetője és szakembere számára, Trudy van Megen ügyvezető és kollégái szerveztek szakmai utat Magyarországra és Ausztriába. A csoportban **Európa szinte minden vezető takarmányipari, takarmánygyártó vállalkozása, technológiagyártó, forgalmazó cége képviseltette magát**, így igen széleskörű tudással rendelkező kollégákkal volt módunk találkozni és eszmét cserélni.

A kétévente megtartott szakmai út első napján, szeptember 26-án az UBM Csoport volt a házigazda. Varga Gábor vezérigazgató-helyettes vezetésével **12 UBM szakember fogadta az illusztris vendégeket**, a gabona- és fehérjekereskedelem, takarmányozás területéről. A szelestei Festetics-kastélyban megebédeltünk, majd ezt követően a **takarmánykeverő üzemünket mutattuk be**, ahol a régi, kisebb keverőüzem teljes felújítására került sor, amelyben rövidesen indul a gyártás. Az új üzem lehetővé teszi évi 55-60.000 tonna granulált sertéstáp előállítását. A korábban, elsősorban baromfitakarmányokat gyártó nagyobb üzem kizárólag baromfitermékeket fog gyártani, évi 170-180.000 tonnás mennyiségben, így a szelestei üzem teljes gyártása 230-240 ezer tonna lehet évente.





A látogatást szervező Feed Design Lab cég kelet-Hollandiában (Wanssum városában) található, ahol képzési központtal és takarmány tesztkverő üzemmel rendelkeznek. A takarmányiparban ismert gyakorlati gyártástechnológiai kutatásokat, tesztek és oktatásokat, tréningeket szervező vállalkozásnak több mint 100 takarmányos cég a partnere, többek között az UBM is és a takarmányipar számára az innováció, a fenntartható termelés egyik fontos szereplője. Külön szerveznek fiatal takarmányos szakembereknek tréningeket, amely hasznos lehetne a UBM junior csapatnak a szakmai ismeretek elsajátításán túl a nyelvgyakorlásban is.



A szelestei keverőüzem bemutatását a létszám miatt négy csoportban szerveztük, így módunk volt a látogatás alatt nem csak bemutatni az üzemünket, de rögtön szakmai konzultáció is kialakult, amelynek a során sok ötlettel jöttek elő a szelestei üzem műszaki megoldásainak fejlesztésére, ami kifejezetten hasznos számunkra; ezek közül néhányat emelünk ki:

- a postpellet csigát célszerű lenne teljes egészében fűteni és szigetelni, a hatékonyabb bevonás érdekében;
- az expander után, a prések feletti csigát szintén fűteni kellene a dercés takarmányok Szalmonellamentességének biztonsága érdekében;
- az üzem porrobbanás elleni védekezéséhez célszerű lenne a keverő és a darálók ATEX-rendszerrel történő kiegészítése;
- a hűtő kétrekeszes kialakítása jelentősen növelné az üzemi teljesítményt;
- a kondicionáló csigára a felső gőzbevezetés kedvezőbb lenne;
- a sertéstakarmány keverő kitérőjét célszerű lenne beburkolni a szigorú előírások teljesítése érdekében (madár, zaj, por);
- a kisebb gyorsgőzfejlesztők helyett érdemes lehet megvizsgálni egy nagyvízteres kazár használatát,
- a holland takarmánygyártási gyakorlatban átálltak az olajtüzelésű kazánokra;
- bár a gázárakra mindenki panaszkodott, de olyan, hogy valakinek nincs szerződése, lekapcsolják vagy előre kellene fizetni, nem hallottak;
- a DSM nitrogénemissziós számítási módszert vezetett be a fenntarthatósági jelentések, monitoring támogatásához;
- a rovarliszt alternatív fehérjeforrásként történő használata napirenden van, de még 2-3 év kell a „nagyüzemi használathoz”. A rovar előállításához megfelelő, stabil klimatikus viszonyok, olcsó hulladék, trágya szükséges és még nem teljesen kiforrott a bonyolult technológia sem;
- a takarmányszállítás „forradalmasítása” is napirenden van, a szállítmányok irányított kitérőlésére, a tévedések megelőzésére.

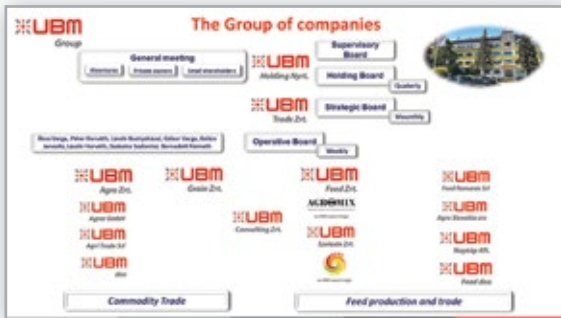
Az üzemplátogatást követően Sárváron, a szálláshelyünkön bemutattuk az UBM cégcsoportot, a közép-európai és magyar állattermék előállítás és takarmánygyártás helyzetét, trendjeit, majd a szelestei keverőüzemet és az UBM cégcsoportot bemutató, most elkészült videókat is levetítettük.







Varga Gábor az UBM csoport tevékenységét, szervezetét és eredményeit mutatta be, majd Dr. Zoltán Péter a térségi, míg Fülöp Péter a magyarországi állattermék előállítás és takarmánygyártás számait, irányait osztották meg a vendégekkel. Mivel a bemutatás és az ezt követő kötetlen beszélgetés is angolul történt, így a néhány illusztráló dia is angolnyelvű. Az élénk eszmecsere a vacsora alatt folytatódott, így lehetőségünk volt sok szakemberrel közelebről megismerkedni, véleményüket meghallgatni, amely lehetőséget ad a későbbiekben is a nyugat-európai takarmánygyártási tapasztalatok, módszerek közvetlen megismerésére.



A szakmai út második napján, szeptember 27-én az Ottevanger takarmányberendezéseket gyártó és generálkivitelező cég által felépített és most befejezés alatt álló **Gsellman ausztriai takarmánykeverő üzemet látogattuk meg**. Részben más feladatok, részben a korlátozott lehetőség miatt ezen a látogatáson Macháty Csaba, Pintér Imre és Dr. Zoltán Péter vettek részt. A Graztól dél-keletre, Stájerországban, Kohlberg községben található takarmánykeverő üzemben a tulajdonos, **Josef Gsellmann és fia Andreas fogadott** bennünket és mutatta be a céget és az új beruházást.



A 130 éves tradíciójú családi vállalkozás a **kohlbergi üzemében évi 100.000 tonna keveréktakarmányt gyárt** baromfi, sertés, szarvasmarha, juh és kecske takarmányozásához. Itt **30.000 tonnás alapanyagtároló és 19 kamion** biztosítja az üzem kiszolgálását. Az itt található üzem mellett épült fel a **30 tonna/órás gyártásra alkalmas új üzem, amelyet biotakarmányok előállítására fognak használni és amelyet részletesen bemutattak.**

A cég az itteni telephelye mellett **Fladnitz im Rabtail** helyiségben kukorica- és **gabonaszárítóval, 8.500 tonna gabona és olajosmag tárolókapacitással, Parndorfban 35.000 tonnás gabona és olajosmag tároló és 33.000 m<sup>2</sup> raktárral** is rendelkezik. Takarmányait vizonteladók értékesítik Ausztria (Bruck an der Mur, Feldkirchen) és Szlovénia (Ptuj) területén.

Az **új üzem tervezését és generálkivitelezését az Ottevanger cég végezte**, így azt Rens Mulder területi értékesítési vezető mutatta be részleteiben. A képek jól mutatják a **20 millió eurós beruházási költségű üzem** kialakítását és berendezéseit, így csak néhány fontos elemet, szempontot emelnénk ki:

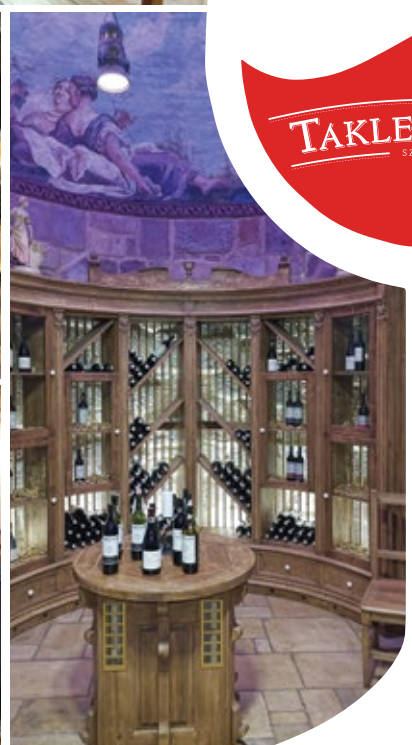
- az üzem, a tulajdonos kérésére szellős elrendezésben került kialakításra, hogy a jövőben az esetleges bővítések végrehajthatók legyenek;
- a megrendelő kérésének megfelelően nem csak Ottevanger berendezések kerültek beépítésre, de beszállítók eszközei, rendszerei (CPM prések, Skiold leválasztó, Mogensen sziták, üzemi vezérlés);
- mivel a kohlbergi üzem földrengésveszélyes területen található, ezért erre a tervezés, építkezés során külön figyelmet fordítottak. Ebből adódóan néhány serleges felvonót (pl. a szemes alapanyagokat szállítókat) körkeresztmetszetűre készítették, mivel ennek nagyobb a szilárdsága a szokásosan alkalmazott négyzetes keresztmetszetű serleges felvonókhoz képest;

- a berendezéseket ATEX felszereltséggel (ATmosphere EXplosible – azaz légköri robbanás, egyúttal európai előírás – 2014/34/EC) látták el a robbanásvédelem miatt, amely az üzem bekerülési költségét 20-25%-kal növeli meg;
- kiemelt hangsúlyt fektettek a karbantarthatóságra, ezért elsődleges volt a könnyű hozzáférhetőség (felvonók serlegei, porszűrők porzsákjainak elérhetősége, a berendezések ilyen szempontból történő áttervezésével);
- a mikrokomponensek adagoló silókba juttatását Big-Bag és zsákos formában egyaránt megoldották, a szokásos vonalkódos rendszer segítségével, az emberi hibalehetőség csökkentése érdekében;
- a kondenzáció, hővesztés elkerülésére az ennek kitett eszközök hőszigetelésre kerültek;
- a kondicionáló csigából, a tengely visszafelé forgathatóságának köszönhetően addig nem kerül a hosszú idejű kondicionáló (higiénizáló) berendezésbe a takarmány, amíg az a kívánt hőmérsékletet el nem éri, ezzel biztosítva, hogy már az első tételek hőkezelése is az elvárt szinten legyen;
- a hídmérleggel ellátott kitaroló utcába szalagos kitaroló rendszert építettek, hogy a granulát takarmányt a legkevésbé törjék össze.

A kétnapos program jól sikerült, a résztvevők nyitottak és közvetlenek voltak, nagyra értékelték az UBM Csoport tevékenységét, a negyedszázad alatt elért eredményeket és a kollégáinknak jó lehetőséget teremtett az ismerkedésre, amely a jövőben szakmailag és üzletileg is kamatoztatható lehet.



Gsellman ausztriai takarmánykeverő üzem



## UBM Feed Zrt. 2022. őszi partnertalálkozók

Az elmúlt év őszen, a Covid járványt követően szerveztünk először kisebb létszámú ágazati találkozót az UBM partnercégek vezetőinek, szakembereinek. Mivel szerencsére nagyszámú partneri körrel rendelkezünk, ezért 7 alkalommal, 6 különböző helyszínen talákoztunk 165 meghívott kollégával. **Partnereink vélemények alapján sikeres volt ez a találkozási forma**, ezért ez évben is megtartjuk a **3 baromfi, 2-2 sertés és szarvasmarha ágazati partnertalálkozót**. Mivel a korábbi tapasztalataink alapján néhány rendezvényhely kiemelkedett a lehetőségek közül, ezért Szekszárdra, Villányba, Egerbe és Rustba szerveztük meg a találkozóinkat.

Az **első baromfiágazati találkozóra szeptember 22-én került sor** a szekszárdi Takler Borbirtokon, amely mind környezetében, mind a borászat kiemelkedő színvonalával kellemes körülményeket biztosított. A borkóstoló és az azt követő vacsora, kötetlen baráti beszélgetés jó alkalmat teremtett, hogy megköszönjük az évi közös munkánkat és egyúttal tájékoztatást adjunk az UBM cégcsoport további törekvéseiről.

A **találkozón résztvevő 41 fő** természetesen az ágazat helyzetéről, problémáiról és a „kitörési” lehetőségekről is sokat beszélgetett, amit nagymértékben megkönnyített az azonos „baromfis pálya”.

Az **első sertéságazati találkozóra szeptember 29-én került sor**, ugyancsak a szekszárdi Takler Borbirtokon, amely helyszíneként jól bevált és sokan szeretik a borvidék borait, különösen a Takler család kiemelkedő borait. A **találkozón 30 fő** vett részt, ami a kelet-magyarországi partnereinknek távolabbi helyszín miatt részben érthető, ezért a jövőben jobban „közelítenünk kell” a helyszínnel az utazási idő csökkentéséhez.

Természetesen a jó hangulat itt is biztosított volt, amit ki is használtak a résztvevők, megbeszélve az ágazati helyzetet és persze kötetlen személyes beszélgetések is kialakultak.

A **partnertalálkozók sorát október-november hónapokban folytatjuk**, a sort a szarvasmarha ágazat első találkozásával, majd baromfi, sertés és szarvasmarha ágazati találkozók következnek és végül a víziszárnyas ágazat találkozója fogja ezt zárni. Az **UBM Hírhozó Plusz** decemberi számában majd ezekről a találkozókról is be fogunk számolni.

TAKLER KÚRIA  
SZEKSZÁRD



# Az UBM csoport részt vesz az EuroTier kiállításon Hannoverben

2022. november 15-18.



Ez évben először az **UBM Csoport nemzetközileg is megjelenik tevékenységével az EuroTier kiállításon Hannoverben**, amely az állattenyésztés és takarmányipar egyik legnagyobb kiállítása. Egyre bővülő partnerkörünk, regionális gyártási és exportkereskedelmi tevékenységünk teremtette meg a lehetőségét, hogy ezen a szakmai vásáron kiállítóként is részt vegyünk.

A kiállítás területe **280.000 m<sup>2</sup>**, 18 kiállítási csarnokban, ahol **2.600 kiállító** vesz részt, akiknek a 60%-a nemzetközi cég. A látogatók száma 160.000 fő körül várható, közel fele német, 15%-a nyugat-európai, 8%- kelet-európai, míg a többi látogató más kontinensekről érkezik.

A látogatók zöme termékinformációk megismerése és szakmai konzultáció miatt látogatja meg a kiállítást, az üzleti kapcsolatok megteremtése, ápolása mellett. A közvetlen termelési ismeretek, technológia mellett kiemelten fontossá vált az állatjólét, a fenntartható termelés, a digitalizáció, automatizálás/robottechnológia és az alternatív takarmány alapanyagok felhasználásának a naprakész megismerése is.

Bővebben a kiállítás honlapján lehet tájékozódni:  
[www.eurotier.com](http://www.eurotier.com)



Az EuroTier kiállításon **40 m<sup>2</sup>-es standdal**, a 20-as számú kiállítási csarnok A53-as helyén **jelentkezünk és az UBM vezetőinek, szakembereknek látogatást is szervezünk**. A stand és az utazás előkészítése, a **szükséges feltételek biztosítása** megtörtént, az UBM arculatot és hitvallást tükröző standon várjuk majd meghívott partnereinket és potenciális új ügyfeleinket szakmai és kötetlen beszélgetésekre, ismerkedésre.

A **világ legnagyobb állattenyésztési, takarmányozási kiállítását** 2022. november 15-18. között rendezik meg Hannover kiállítási városában, már több mint 30 éve. Az expo az iparág meghatározó szereplőinek részvételével az állati termék előállítás teljes vertikumát bemutatja, betekintést ad a szarvasmarha-, sertés- és baromfitenyésztéshez kapcsolódó innovációkról, megoldásokról és a kialakult szabványokról. Emellett juh és kecske, ló, az akvakultúra, az alternatív fehérjék és a direkt marketing témakörök teszik teljessé a kiállítást és a szakmai programokat.





# UBM marketing tevékenység és feladatok a közeljövőben

Az UBM Csoport dinamikus növekedése, a nemzetközi piaci jelenlétünk erősödése kiemelt feladatokat ró mindannyiunkra, így a **marketing tevékenység erősítése**, sokrétűbbé tétele sok új, eddig még nem megvalósított munkát és a régebbi megoldások felülvizsgálatát is igényli tőlünk. Ezt a munkát közel egy éve indítottuk el, amelynek a keretében **erősítettük az UBM tevékenységének megjelenését az újságokban** (Magyar Állattenyésztők Lapja, Baromfi Ágazat), amelyek minden számában látható UBM hirdetés, de az **online megjelenésünk is erősödött** (Agrotrend). Ezen túl **két rendszeres kiadvánnyal is megjelentünk**, illetve megújítottuk korábbi, a járvány miatt egy időre kimaradt kiadványainkat. A **Hírhozó Plusz** online és nyomtatott **UBM magazint negyedévente** adjuk ki, most az őszi példányban jelenik meg ez a cikk is, amelyben a cégcsoportot és partneri körét érintő témakörökről, eseményekről adunk tájékoztatást, beszámolt.



Ugyancsak új kezdeményezés a korábbi években megtartott különálló baromfi, sertés és szarvasmarha és alapanyagkereskedelmi ágazati szakmai partnertalálkozók helyett részben **kisebb létszámú, kötetlen ágazati partnertalálkozók szervezése**, amelyek már az elmúlt év őszén, majd most is megrendezésre kerültek, kerülnek. Ezekről külön számolunk be a **Hírhozó Plusz** magazinban.

Mivel az UBM Csoport nem csak a belföldi piac megszokott ágazati környezetében kereskedik commodity termékekkel és takarmánnyal, takarmány alapanyagokkal és kiegészítőkkel, hanem sokéves munka és befektetés eredményeként a régiókban is jelentős gyártási és kereskedelmi tevékenysége van, 12-13 országba exportál, így felmerült a szükségessége egy közös, minden piaci partnerünket meghívva az **első UBM Nemzetközi Szakmai Napok** megszervezésének, amelyre **2023. február 22-23-án Siófokon, az Azúr Hotelben** kerül majd sor.

Erre a rendezvényünkre az előzetes meghívót október hónapban fogjuk megküldeni minden partnerünknek és a rendezvényen résztvevőknek, az időben történő tájékoztatáshoz, amit ez úton is elindítottunk. A rendezvényen **420 fő részvételét tervezzük**, ami sokrétű előkészítő munkát és tájékoztatást igényel. A rendezvényen a magyarországi commodity vásárlók, baromfi, sertés és szarvasmarha partnerek mellett, az UBM exportpiaci cégei és partnerei, a FE-FAC elnöksége (18 fő), az előadásokat tartó 20 szakember, az UBM cégcsoport beszállítói, finanszírozó bankok, protokoll vendégek és persze a vendéglátó UBM szakemberei fognak részt venni.

A rendezvény első napján délelőtt fogja tartani a FEFAC (Európai Takarmánygyártók Szövetsége) az **éves igazgatósági ülést**, amelyre mi hívtuk meg a takarmányozás európai szervezetének a vezetőit, akik első alkalommal rendezik ezt meg kelet-európai országban. Az **első nap délután plenáris ülésre kerül sor**, amelyen közismert **nemzetközi előadók, öt előadásban** fogják az állatiermék előállítás, a baromfiipar, a takarmányipar, a takarmány alapanyag termelés és piac helyzetét bemutatni és az agrár ellátási láncok kihívásairól is lesz előadás. Az esti program és vacsora után, a **következő nap délelőttjén három különálló szekcióban a baromfi, a sertés és a szarvasmarha ágazatok** aktuális szakmai és piaci helyzetéről, lehetőségeiről tartanak nemzetközi és hazai előadók 5-5 előadást, majd közös ebédrel fog a program véget érni.





Az UBM tevékenységének a bővülését a kiállítási részvételünk is mutatja. A „hagyományos” hódmezővásárhelyi Állattenyésztési Napokon és a Farmerexpón is kiállítottunk, de most első alkalommal a hannoveri Eurotier kiállításon nemzetközileg is megjelenik cégcsoportunk. Ez utóbbi az állattenyésztés és takarmányipar egyik legnagyobb kiállítása, 2022. november 15-18. között kerül megrendezésre. Az Eurotier kiállítás fontossága miatt ezt külön cikkben is bemutatjuk. Cégünk a 19-es kiállítási csarnok A/53-as standján fog kiállítani, ahol sok szeretettel várjuk minden partnerünket.



Az UBM ágazatok rendszeresen vesznek részt szakmai találkozók, rendezvényeken, mint a Baromfi Világnap, Baromfi Ágazat konferencia, Tojás Világnap, és egyéb sertés és szarvasmarha rendezvényeken. Ez évben először vettünk részt, az UBM neve alatt UBM Red Run futóverseny szervezésében Pilisvörösváron, amely városhoz a cégközpontunk miatt külön is kötődünk. Speciális szakmai programok szervezésében és lebonyolításában is részt veszünk, mint a múlt héten a Feed Design Lab szervezésében nyugat-európai takarmányipari cégek vezetőinek és szakembereinek a 38 fős látogatása az UBM szelestei keverőüzemében, amelyről szakmai fontossága miatt külön cikkben számolunk be.



Az UBM tevékenységét széleskörűen és látványosan kell bemutatnunk, ezért törekszünk a marketing minden lehetőségét, eszköztárát felhasználni. A partnereinkkel való személyes találkozások és programok elsődlegesek az UBM számára. Ezt támasztja alá az előzőekben már bemutatott partnertalálkozók, rendezvények sora, de hasonlóan fontosak az év végi partnerlátogatások,

a partnereinkkel közösen szervezett horgászatok, vadászatok is. Ugyancsak a cégen belül, a kollegiális kapcsolatok erősítését szolgálják az UBM belső rendezvényei is, mint a „szokásos” tihanyi Családi Nap vagy az Évzáró céges rendezvény, amelyre ez évben Esztergomban kerül sor.

**UBM**  
Családi nap



A személyes kapcsolatokat erősítő rendezvények mellett a tájékoztatás minden lehetséges és ésszerű eszközét használjuk, amely nem jár aránytalan költségekkel. Az UBM takarmánykeverő üzemeiről és a cégcsoportról új videókat készítettünk, amelyek véglegesítése november elejéig befejeződik. Az új videók hozzáférhetőek lesznek majd a honlapunkon, amint szeretnénk a hannoveri kiállításon is vetíteni ezeket. A Ma-Ka Kft. múlt hét pénteken megrendezett 10 éves évfordulóján, amelyet külön cikkben mutatunk be, már a szentesi üzemről készült videó bemutatásra is került.



Még október-november hónapban tervezük a szelestei és hernádcسانی üzemek rekonstrukciót követő üzemavatását is.

Az UBM tevékenységét bemutató új cégbrossúra is készül az Eurotier kiállításhoz, majd a jövő év elején a vállalatcsoport honlapjának az újra tervezése is elkészül, amellyel áttekinthetőbb, egyszerűbb és felhasználót jobban kiszolgáló információs felületet szeretnénk létrehozni.



# Szeretettel várjuk minden kollégánkat karácsonyi rendezvényünkön, a Grand Hotel Esztergomban

Nagy örömkre szolgál, hogy idén újra megtarthatjuk karácsonyi évzáró bulinkat. Tavaly a Covid járvány miatt nem tudtunk ellátogatni a várgesztesi villaparkba, idén pedig az energiaválság okán bezárták kapuikat. Kezdetben ez sokkoló volt, hiszen nagyon szerettük azt a helyszínt, a programok is már nagyrészt le voltak szervezve.

Azonban minden rosszban van valami jó... - nagyon szép, jó adottságokkal rendelkező, új szállodát találtunk Esztergomban, rettentően meggyőző és kedves személyzettel.

A rendezvény **2022. december 15-én**, kivételesen csütörtökön lesz megtartva. Ennek oka, hogy a jól menő szállodák ebben az időszakban már mind foglaltak az összes péntekre egész decemberben. Kis kompromisszum a másnapi munkanap, de sok ilyen volt a korábbi években is, csak szombatra estek és akkoriban még a home office sem volt megengedett. Aznap pedig rövidített munkanappal tudtok számolni, melyet az alábbiak szerint szervezzük.



**KARÁCSONYI  
RENDEZVÉNY**



- 15<sup>00</sup>-tól Érkezés és szobák elfoglalása
- 16<sup>00</sup>-18<sup>00</sup> Csapatépítő játékok a vállalkozó szellemű kollégáknak, szabad foglalkozás a passzívoknak
- 18<sup>30</sup> Köszöntő és díjátadó ünnepség, meglepetés műsor
- 20<sup>00</sup> Bőséges és ízletes svédasztalos Vacsora
- 22<sup>00</sup>-02<sup>00</sup> Tánc és szórakozás

Nagyon bízunk benne, hogy mindenki eljön, aki visszajelzett, és persze az is, aki most kap még kedvet és egy újabb felejthetetlen UBM-es délutánt, estét fogunk együtt tölteni.

**Hadnagy Rita, titkárságvezető**



**GRAND HOTEL  
ESZTERGOM**





**UBM Csoport** • 2085 Pilisvörösvár, Kisvasút u. 1.

☎ +36 26 530 540 📠 +36 26 530 541 ✉ info@ubm.hu 🌐 www.ubm.hu

## IMPRESSZUM Hírhozó Plusz

### **Felelős kiadó**

Horváth Péter vezérigazgató

### **Felelős szerkesztő**

Dr. Zoltán Péter

### **UBM Csoport**

2085 Pilisvörösvár, Kisvasút u. 1.

Telefon: +36 26 530 563 • Fax: +36 26 530 541

E-mail: info@ubm.hu • web: www.ubm.hu

### **Készült**

Online és nyomtatott formában (300 példányban)

### **Grafika**

www.arttitudesign.hu

### **Nyomda**

Vármédia Print Kft. • www.vmprint.hu